



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE PELOTAS
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

ANEXO VI
MATRIZ DE RISCOS



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE PELOTAS
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

MATRIZ DE RISCOS

Risco	Tipo de risco	Definição	Alocação	Impacto	Mitigação
Demanda	Erro de projeção	Redução / aumento da demanda projetada nos estudos do Poder Concedente.	Público	Alto	Realização de estudos embasados em informações atuais e fidedignas. Projeção de demanda baseada em índices confiáveis.
	Ambiente Macroeconômico	Redução / aumento da demanda causada por desempenho da economia.	Público / Privado	Médio / Alto	Incentivos tarifários e outros para estimular a demanda. Reequilíbrio.
	Desvio de modal	Redução da demanda permanente por desvio para o novo modal concorrente.	Público	Médio	Implementação pelo Concedente de mecanismos que visem a competitividade.
	Interferência do Poder Concedente	Redução / aumento da demanda devido a interferência do Poder Concedente.	Público	Baixo	Realinhamento
Quilometragem rodada	Erro de projeção	Redução / aumento da quilometragem projetada nos estudos do Poder Concedente.	Público	Médio	Realinhamento
Variação da frota de veículos particulares	Ambiente Macroeconômico	Redução / aumento inesperado da frota causado pelo aumento / redução da demanda.	Público / Privado	Médio	Reequilíbrio
Variação da Receita com Publicidade	Econômico	Redução da receita com publicidade	Privado	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos que visem o incremento da receita.
Greves ou Paralisações dos empregados	Econômico	Greves ou paralisações promovidas pelos empregados da concessionária.	Privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos que visem o entendimento.



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MUNICÍPIO DE PELOTAS
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

Risco	Tipo de risco	Definição	Alocação	Impacto	Mitigação
Custos operacionais	Tecnologia	Tecnologia empregada nos serviços da concessão.	Privado	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle.
	Responsabilidade	Responsabilidade civil, administrativa e criminal penal por danos ambientais e a terceiros decorrentes da operação das linhas.	Privado	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle.
	Perecimento	Perecimento, destruição, roubo, furto ou perda de bens da Concessão.	Privado	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle.
Financeiros	Capital	Aumento do custo de capital	Privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle.
	Taxas de câmbio	Variação da taxa de câmbio.	Privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle.
	Inflação	Inflação superior ou inferior ao índice utilizado para reajuste da tarifa.	Privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle.
Fatos de Administração e do Príncipe	Contrato	Alteração unilateral do contrato	Público	Baixo	Reequilíbrio
	Tributos	Criação, alteração ou extinção de qualquer tributo ou encargos legais após a apresentação da proposta, exceto Imposto de Renda.	Público	Baixo	Reequilíbrio